



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO REGIONAL (FNDR)

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) - 1ER SEMESTRE, GESTIÓN 2026

La Paz, julio 2026

RESUMEN EJECUTIVO DEL INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026 – 1ER SEMESTRE

El presente Informe de Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) 2026, correspondiente al primer semestre de la gestión, presenta los resultados del desempeño institucional del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), considerando la evaluación física y financiera de las Acciones de Corto Plazo (ACP), la ejecución presupuestaria y los principales logros alcanzados en el marco del cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos en el POA Reformulado 2026.

Resultados institucionales relevantes

Durante el primer semestre de 2026, el FNDR registró un desempeño institucional favorable, alcanzando una eficacia del 90,87 % y una eficiencia del 92,54 %, equivalentes al 45,44 % y 46,28 % de la programación anual, respectivamente. Estos resultados reflejan un adecuado nivel de cumplimiento de las metas programadas y una ejecución consistente con la planificación institucional.

En el ámbito financiero, la ejecución presupuestaria alcanzó Bs374.423.090,72, equivalente al 25,10 % del presupuesto vigente de Bs1.491.733.149,00, mientras que los ingresos ejecutados ascendieron a Bs360.424.767,22 (24,16 % del presupuesto). La ejecución del semestre estuvo influenciada por la reformulación presupuestaria aprobada durante el segundo trimestre, adecuando la programación institucional a las condiciones reales de ejecución.

Respecto a la cartera institucional, el índice de mora mostró una variación interanual de 10,62 % en junio de 2025 a 11,36 % en junio de 2026, evidenciando la necesidad de continuar fortaleciendo las acciones de recuperación de cartera, seguimiento crediticio y administración del riesgo financiero.

Cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo

El seguimiento de las 10 Acciones de Corto Plazo (ACP) evidencia un comportamiento satisfactorio durante el primer semestre. Las ACP 1 (socialización de la oferta financiera), ACP 2 (evaluación y aprobación de financiamiento), ACP 3 (administración de proyectos con recursos propios), ACP 4 (desembolsos de programas institucionales), ACP 7 (servicio de la deuda y restitución de fideicomisos), ACP 8 (desarrollo de la nueva oferta crediticia), ACP 9 (fortalecimiento administrativo, tecnológico y de planificación) y ACP 10 (fortalecimiento del control interno y la gestión institucional) alcanzaron niveles

de ejecución acordes con la programación establecida, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos estratégicos del FNDR.

Por su parte, las ACP 5 (desembolsos de fideicomisos) y ACP 6 (recuperación de cartera) registraron menores niveles de ejecución debido principalmente a factores externos, entre ellos la disminución de solicitudes de desembolso por parte de las Entidades Territoriales Autónomas, conflictos sociales, cambios de autoridades subnacionales y retrasos en la implementación de soluciones tecnológicas. En términos generales, estas desviaciones no responden a deficiencias estructurales de gestión, sino a condiciones externas que incidieron en la ejecución de determinadas actividades.

Logros destacados del FNDR

Durante el período evaluado, el FNDR consolidó avances relevantes en el cumplimiento de su misión institucional. En materia de financiamiento de la inversión pública, aprobó 11 proyectos por Bs154,10 millones, destinados a infraestructura vial, salud, educación, equipamiento y fortalecimiento de los gobiernos autónomos subnacionales. Asimismo, concluyó y entregó 14 proyectos por una inversión de Bs135,05 millones, contribuyendo a mejorar la infraestructura y los servicios públicos en distintas regiones del país.

En el ámbito de la gestión financiera, efectuó desembolsos por Bs161,7 millones para la ejecución de proyectos, cumplió oportunamente con el pago del servicio de la deuda por Bs14,8 millones y restituyó Bs171,8 millones a los fideicomisos administrados, fortaleciendo la liquidez institucional y el cumplimiento de sus obligaciones financieras.

En materia de seguridad jurídica y recuperación de activos, logró el saneamiento del 100 % del parque automotor y de los bienes inmuebles institucionales respecto a obligaciones tributarias, concluyó procesos coactivos fiscales y obtuvo resultados favorables en acciones judiciales orientadas a la recuperación de recursos públicos. Asimismo, fortaleció el control interno, ejecutó las auditorías programadas y dio continuidad a las acciones de transparencia institucional.

Finalmente, el FNDR impulsó el proceso de modernización y fortalecimiento institucional mediante la implementación de iniciativas de transformación digital, interoperabilidad tecnológica, optimización de procesos y desarrollo de la propuesta FNDR 2.0, orientadas a incrementar la eficiencia operativa, fortalecer la capacidad institucional y mejorar los servicios financieros ofrecidos a las Entidades Territoriales Autónomas.

En conjunto, los resultados obtenidos durante el primer semestre de 2026 evidencian que el FNDR mantuvo un adecuado desempeño institucional en el cumplimiento de sus objetivos operativos, consolidó avances significativos en la gestión financiera y en el financiamiento de la inversión pública, y continuó fortaleciendo su proceso de modernización institucional, así como se observa en la siguiente gráfica. Si bien persisten desafíos relacionados con la recuperación de cartera y la reducción de la mora, los resultados alcanzados proporcionan una base favorable para el cumplimiento de las metas programadas durante el segundo semestre de la gestión.

Cuadro: Seguimiento a la Ejecución del POA 2026

COD.	ACCIÓN A CORTO PLAZO	EJECUCIÓN FÍSICA		EJECUCIÓN FINANCIERA		
		% Eficacia Semestral	% Eficiencia Semestral	Presupuesto Aprobado	Ejecución 1er Semestre	% Ejecución Semestral
ACP 1	Socializar la oferta financiera del FNDR, mediante la difusión del 100% de sus programas, requisitos y guías de financiamiento, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	35.970,00	11.698,50	32,52%
ACP 2	Colocar al menos el 90% de los recursos recuperados de la cartera vigente para el financiamiento de proyectos de inversión orientados al desarrollo local y regional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	84.598,00	14.108,80	16,68%
ACP 3	Otorgar asistencia técnica en la ejecución y cierre de proyectos de inversión pública al menos al 80% de los sujetos de financiamiento, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	60.747,00	23.370,20	38,47%
ACP 3.1	Gestionar el 100% de las solicitudes de desembolso de proyectos financiados mediante el programa PRIJ, conforme al ciclo operativo y financiero institucional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	28.648.534,00	25.609.373,64	89,39%
ACP 3.2	Gestionar el 100% de las solicitudes de desembolso de proyectos financiados mediante el programa FONDO VIAL, conforme al ciclo operativo y financiero institucional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	24.530.431,00	15.952.538,33	65,03%
ACP 3.3	Gestionar el 100% de las solicitudes de desembolso de proyectos financiados mediante el programa VIVIR BIEN - APOORTE LOCAL, conforme al ciclo operativo y financiero institucional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	-	1.466.565,61	0,00%
ACP 3.4	Gestionar el 100% de las solicitudes de desembolso de proyectos financiados mediante el programa FONDO VIAL - APOORTE LOCAL, conforme al ciclo operativo y financiero institucional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	-	-	29,03%
ACP 3.5	Gestionar el 100% de las solicitudes de desembolso de proyectos financiados mediante el programa RECURSOS PROPIOS, conforme al ciclo operativo y financiero institucional, durante la gestión 2026.	100,00%	100,00%	102.320.994,00	29.706.571,08	0,00%
ACP 4	Gestionar los desembolsos de recursos de programas del FNDR, incrementando la ejecución financiera desde una base de Bs194.107.118, hasta Bs209.287.429 durante la gestión 2026.	91,93%	89,68%	252.764,00	3.079,00	1,22%
ACP 5	Gestionar los desembolsos de recursos de fideicomisos, elevando la colocación desde una base de Bs390.450.256, hasta Bs801.129.014 durante la gestión 2026.	84,32%	74,01%	884.976.260,00	-	0,00%
ACP 5.1	Administrar y desembolsar hasta Bs6.064.270.- de recursos provenientes de Fideicomisos a través el programa ASVB, durante de la gestión 2026.	100,00%	100,00%	-	-	0,00%
ACP 5.2	Gestionar el 100% de desembolsos de los saldos contratados con los sujetos de préstamo de proyectos financiados a través del programa FUPA, durante de la gestión 2026.	33,33%	33,33%	-	-	0,00%
ACP 5.3	Administrar y desembolsar hasta Bs221.796.140.- de recursos provenientes de Fideicomisos a través el programa PIP, durante de la gestión 2026.	100,00%	100,00%	-	17.161.806,09	0,00%
ACP 5.4	Administrar y desembolsar hasta Bs302.581.780.- de recursos provenientes de Fideicomisos a través el programa FARIP, durante de la gestión 2026.	59,68%	100,00%	-	56.536.443,03	0,00%
ACP 5.5	Administrar y desembolsar hasta Bs300.746.600.- de recursos provenientes de Fideicomisos a través el programa FAGOBOL, durante de la gestión 2026.	52,93%	-	-	3.376.409,60	0,00%

COD.	ACCIÓN A CORTO PLAZO	EJECUCIÓN FÍSICA		EJECUCIÓN FINANCIERA		
		% Eficacia Semestral	% Eficiencia Semestral	Presupuesto Aprobado	Ejecución 1er Semestre	% Ejecución Semestral
ACP 6	Recuperar la cartera crediticia institucional, logrando un índice de retorno mínimo del 90% sobre la meta total de Bs 494,73 millones durante la gestión 2026.	81,84%	73,58%	55.435,00	18.074,31	32,60%
ACP 7	Cumplir con el 100% del pago del servicio de la deuda interna y externa y de la restitución de recursos de Fideicomisos en la gestión 2026.	100,00%	100,00%	421.305.629,00	186.254.119,40	44,21%
ACP 7.1	Cumplir con el 100% de las obligaciones emergentes de las deudas recurrentes.	-	-	-	-	0,00%
ACP 8	Elaborar una nueva oferta crediticia de financiamiento de la inversión pública, con base en el nuevo menú de proyectos, en la gestión 2026.	100,00%	94,34%	-	-	0,00%
ACP 9	Asegurar el soporte administrativo, tecnológico y de planificación institucional durante la gestión 2026, incrementando del 50% al 60% el nivel de madurez y funcionamiento del FNDR.	92,78%	91,73%	27.904.362,00	38.154.775,63	159,42%
ACP 9.1	Atender el 100% de solicitudes de herramientas tecnológicas y Gobierno Electrónico en la Plataforma tecnológica priorizada por el FNDR.	77,78%	77,78%	-	-	2,98%
ACP 9.2	Garantizar el ejercicio de derechos y la equiparación de oportunidades de personas con discapacidad en cumplimiento a la Ley N° 223.	100,00%	100,00%	222.919,00	87.427,00	39,22%
ACP 10	Fortalecer la gobernanza institucional del FNDR mediante la consolidación de mecanismos de control de legalidad, transparencia y cumplimiento normativo en el 100% de los actos administrativos sujetos a control interno durante la gestión 2026.	87,73%	87,91%	1.334.506,00	46.730,50	3,37%
TOTAL		90,87%	92,54%	1.491.733.149,00	374.423.090,72	25,10%

Fuente: Departamento de Planificación y Gestión, en base a los formularios de “**Seguimiento a la Ejecución del POA**” con información provista por las Gerencias y Departamentos del FNDR.