



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y  
MEDIO AMBIENTE



FONDO  
NACIONAL DE  
DESARROLLO  
REGIONAL

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

*Inicial*

2026

**Ing. Roger Cronembold Gutiérrez**

Director General Ejecutivo

La Paz · Mayo de 2026

# Nuestra naturaleza institucional



## Naturaleza

Institución pública de intermediación financiera descentralizada.



## Creación e inicio

Creada por Ley N° 926 (1987). Inició operaciones el 1 de julio de 1988 (DS N° 21964).



## Dependencia

Bajo tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente (MPDyMA).



## Atributos

Personalidad jurídica, patrimonio propio, duración indefinida y autonomía administrativa y técnica.

# Razón de ser y servicios



**RAZÓN DE SER**

**Promover el acceso a recursos para ejecutar proyectos de desarrollo regional.**

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

*Reducir la desigualdad social y la pobreza.*



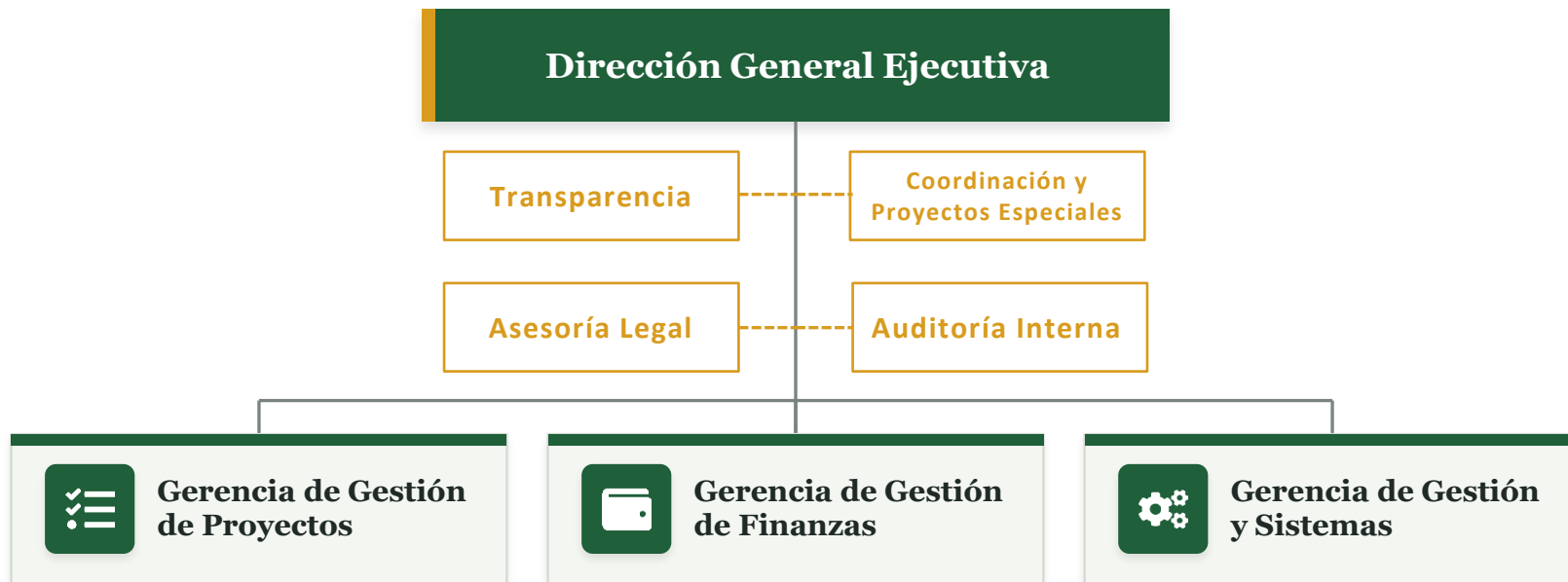
**Función principal**

Actuar como brazo financiero de gobiernos autónomos (Departamentales, municipales, regionales e Indígena Originario Campesinos).

*"Proyectando el desarrollo, mejorando vidas"*



# Estructura organizacional



*Estructura referencial. Las unidades operativas se desagregan según el Manual de Organización y Funciones (MOF) vigente.*

# Nuestro capital humano



# 109

**Servidores públicos de planta**  
*100% institucionalidad — sin consultores de línea.*

## Composición por nivel jerárquico



*Escala salarial aprobada mediante R.M. 182/2024 con 17 niveles técnicos.*

# Presupuesto de recursos



**Bs 831 M**

Préstamos internos / fideicomisos



**Bs 484 M**

Recuperación de cartera

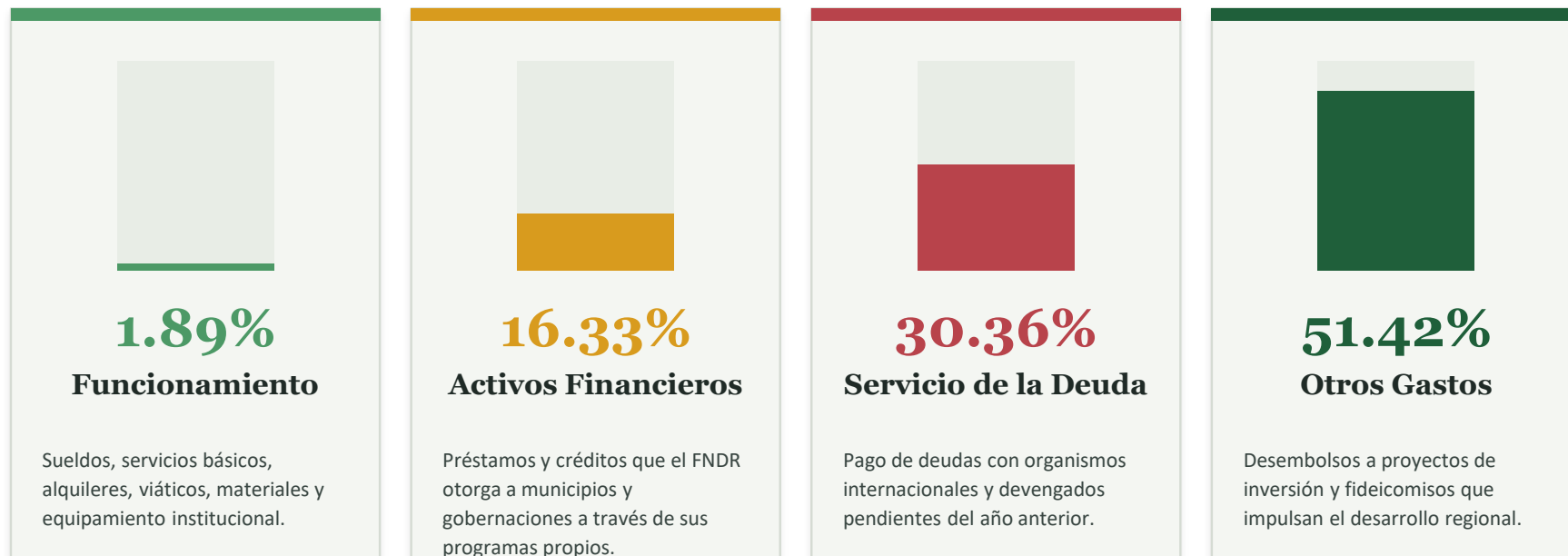


TOTAL RECURSOS 2026

**Bs 1.491.733.149,00**

# Distribución del gasto institucional

¿A dónde va el dinero?



# Socialización de la Oferta Financiera del FNDR

ACP

01

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Proyectos y áreas dependientes

100%

de programas socializados

META 2026

Socializar la oferta financiera del FNDR, mediante la difusión del 100% de sus programas, requisitos y guías de financiamiento.



CONCEPTO OPERATIVO

## Promoción Estratégica de Cartera

Significa acercar activamente el FNDR a los sujetos de crédito (gubernaciones, municipios). Las operaciones se centran en organizar y difundir los requisitos técnicos y financieros para garantizar que las entidades territoriales conozcan cómo acceder a los recursos para sus proyectos.

# Colocación de Recursos Recuperados de la Cartera Vigente

ACP

02

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Proyectos y áreas dependientes

90%

de recursos recuperados a colocar

META 2026

Colocar al menos el 90% de los recursos recuperados de la cartera vigente para el financiamiento de proyectos de inversión orientados al desarrollo local y regional, durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Reasignación para el Desarrollo Regional

Representa el ciclo vital del FNDR. Se evalúan técnica y financieramente las nuevas demandas de los sujetos de crédito para tomar el dinero que se ha recuperado de préstamos anteriores e inyectarlo eficientemente en nuevos proyectos de inversión pública local.

# Asistencia Técnica en Ejecución y Cierre de Proyectos

ACP

03

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Proyectos y áreas dependientes

80%

de sujetos de financiamiento

META 2026

Otorgar asistencia técnica en la ejecución y cierre de proyectos de inversión pública al menos al 80% de los sujetos de financiamiento, durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Acompañamiento Técnico Integral

Va más allá del financiamiento. Las operaciones implican que el FNDR despliegue seguimiento técnico para asegurar que los proyectos en ejecución avancen sin contratiempos y lograr el cierre técnico-administrativo ordenado de las obras concluidas.

# Gestión de Desembolsos de Recursos de Programas FNDR

ACP

04

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Finanzas y áreas dependientes

**Bs 209M**

meta de ejecución 2026

**META 2026**

Gestionar los desembolsos de recursos de programas del FNDR, incrementando la ejecución financiera desde una base de Bs 194.107.118 hasta Bs 209.287.429 durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Maximización de la Ejecución Presupuestaria

Su objetivo es elevar los niveles de ejecución institucional garantizando la disponibilidad de fondos. Las operaciones controlan la trazabilidad contable y patrimonial para que las transferencias financieras lleguen oportunamente a los proyectos de inversión.

# Gestión de Desembolsos de Recursos de Fideicomisos

ACP

05

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Finanzas y áreas dependientes

**Bs 801M**

meta de colocación 2026

**META 2026**

Gestionar los desembolsos de recursos de fideicomisos, elevando la colocación desde una base de Bs 390.450.256 hasta Bs 801.129.014 durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Gestión Eficiente de Fideicomisos

Como el FNDR actúa como administrador de fondos de terceros, esta meta significa evaluar rigurosamente la solvencia de las solicitudes, programar los desembolsos y asegurar que los contratos de préstamo de estos fondos se cierren cumpliendo toda la normativa estatal.

# Recuperación de Cartera Crediticia Institucional

ACP

06

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Finanzas y áreas dependientes

90%

índice de retorno mínimo

META 2026

Recuperar la cartera crediticia institucional, logrando un índice de retorno mínimo del 90% sobre la meta total de Bs 494,73 millones durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Sostenibilidad y Salud Financiera Institucional

Es el motor de retorno del FNDR. Las operaciones evalúan el nivel de riesgo de los clientes, administran los sistemas de calificación de cartera, aprueban mitigaciones y procesan los flujos de ingreso diarios para garantizar el retorno de liquidez y evitar la mora.

# Gestión del Pago del Servicio de la Deuda y Restitución de Recursos

ACP

07

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión de Finanzas y áreas dependientes

100%

de cumplimiento de obligaciones

META 2026

Cumplir con el 100% del pago del servicio de la deuda interna y externa y de la restitución de recursos de Fideicomisos en la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Solvencia y Credibilidad Financiera

Significa honrar los compromisos adquiridos. Las operaciones hacen un seguimiento y verificación estricta para asegurar que el FNDR pague puntualmente sus propias obligaciones de deuda pública y restituya los fondos fiduciarios correspondientes.

# Estructuración de Nuevas Alternativas de Financiamiento

ACP

08

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Finanzas — Depto. de Líneas, Cartera y Riesgo

**Nueva**  
oferta crediticia 2026

META 2026

Elaborar una nueva oferta crediticia de financiamiento de la inversión pública, con base en el nuevo menú de proyectos, en la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Innovación de la Cartera de Servicios

Busca adaptar al FNDR a las nuevas realidades económicas. La operación central es realizar un análisis situacional y financiero profundo para identificar, estructurar y lanzar nuevos mecanismos de financiamiento que respondan a las necesidades actuales.

# Fortalecimiento del Soporte Administrativo, Tecnológico y de Planificación

ACP

09

ÁREA RESPONSABLE

Gerencia de Gestión y Sistemas y áreas dependientes

60%  
nivel de madurez

META 2026

Asegurar el soporte administrativo, tecnológico y de planificación institucional durante la gestión 2026, incrementando del 50% al 60% el nivel de madurez y funcionamiento del FNDR..



CONCEPTO OPERATIVO

## Fortalecimiento del Soporte Transversal (Back-office)

Representa el motor interno que hace posible todo lo demás. Engloba el direccionamiento estratégico (PEI/POA), la modernización tecnológica, el bienestar de Recursos Humanos, la dotación de suministros, logística y la administración de los activos fijos.

# Fortalecimiento de la Gobernanza Institucional

ACP

10

ÁREA RESPONSABLE

Dirección General Ejecutiva y áreas dependientes

100%

de actos con control interno

META 2026

Fortalecer la gobernanza institucional del FNDR mediante la consolidación de mecanismos de control de legalidad, transparencia y cumplimiento normativo en el 100% de los actos administrativos sujetos a control interno durante la gestión 2026.



CONCEPTO OPERATIVO

## Blindaje Institucional y Gobernanza

Su objetivo es proteger a la institución. Sus operaciones garantizan la seguridad jurídica de los contratos, gestionan la comunicación corporativa, responden a las auditorías, administran la correspondencia y aseguran la rendición de cuentas pública.

# Control, transparencia y eficacia

Cumplimiento las directrices de gasto fiscal del PGE Modificado 2026



## PROGRAMA DE AUDITORÍA INTERNA 2026

Cumplimiento estricto del Art. 15 de la Ley 1178 con 8 auditorías clave:

1 Confiabilidad EE.FF. y Registros Contables.

2 Cumplimiento de planillas salariales.

3 Auditoría a la colocación de recursos.

4 Seguimiento a recomendaciones externas.



POLÍTICA DE AUSTRERIDAD

# 30%

de recorte

*Equivalente a Bs1.859.905,00*

---

*“Proyectando el desarrollo,  
mejorando vidas.”*



**MUCHAS GRACIAS**

Fondo Nacional de Desarrollo Regional



**MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y  
MEDIO AMBIENTE**

---

C. Pedro Salazar esq. Andrés Muñoz N° 631, La Paz – Bolivia

[www.fndr.gob.bo](http://www.fndr.gob.bo)