



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**



Rendición Pública de Cuentas Final 2025

PROGRAMA



- I. Palabras de apertura y bienvenida (Departamento de Transparencia).
- II. Presentación del cumplimiento de compromisos institucionales asumidos para la gestión 2025 (Departamento de Planificación y Gestión).
- III. Palabras del Director General Ejecutivo, Ing. Roger Cronembold Gutiérrez.
- IV. Ronda de preguntas y respuestas.
- V. Lectura y firma del acta.

Marco estratégico y mirada crítica sobre el cumplimiento de compromisos institucionales



Hacia un diagnóstico situacional real

Más allá de lo administrativo

Trascendemos el reporte tradicional para ofrecer una evaluación técnica profunda. El cumplimiento inercial ya no es suficiente para transformar la gestión.

Identificación de brechas

Detectamos cuellos de botella estructurales: burocracia sistémica, riesgos patrimoniales y una planificación fragmentada que limita el impacto territorial.

MATRIZ DE COMPROMISOS (1 - 6)

N°	Compromiso institucional	Resultado logrado	Estado
1	Aprobar 30 financiamientos para proyectos productivos y sociales por Bs 204 MM aprox.	42 proyectos aprobados por Bs 263,5 MM.	SUPERADO
2	Ejecutar recursos de inversión pública por un monto aproximado de Bs 242 MM.	Bs 231,9 MM ejecutados (incluye contrapartes).	NO CUMPLIDO
3	Capitalización de recursos por Bs 70 millones al Programa Vivir Bien.	Bs 70 MM capitalizados efectivamente.	CUMPLIDO
4	Reducir la mora en un 30% mediante la ejecución del Plan de Recuperación de Cartera.	Plan ejecutado según cronograma programado.	CUMPLIDO
5	Cumplir con la totalidad del pago de la deuda interna y externa establecido para 2025.	100% de la deuda pagada oportunamente.	CUMPLIDO
6	Contribuir a la política de inversión pública con el desembolso de Bs 572 MM.	Bs 554,5 MM desembolsados en la gestión.	NO CUMPLIDO

MATRIZ DE COMPROMISOS (7 - 12)



N°	Compromiso institucional	Resultado logrado	Estado
7	Uso de la plataforma de interoperabilidad del Estado para solicitudes y órdenes de pago.	Implementación inicial de la plataforma.	CUMPLIDO
8	Uso de plataformas de Datos Abiertos para publicar estado de proyectos y deudas.	La gestión anterior determinó que la información de planes de pago y deudas era "crítica y sensible", bloqueando su publicación en plataformas de Datos Abiertos.	NO CUMPLIDO
9	Mantener el récord de cero observaciones de auditoría y mejora del Control Interno.	Varias observaciones en auditorías 2025.	NO CUMPLIDO
10	Reducir un 20% los procesos coactivos fiscales y recuperar recursos públicos.	Reducción del 20% lograda y recuperación activa.	CUMPLIDO
11	Fortalecer la política de ética institucional y lucha contra la corrupción.	6 capacitaciones y nuevo Código de Ética .	CUMPLIDO
12	Fortalecer la política comunicacional mediante tecnología digital y redes sociales.	Presencia activa y métricas alcanzadas.	CUMPLIDO



SECCIÓN II

Acciones realizadas en la nueva gestión

- ✓ **Punto de Inflexión y Reactivación:** La gestión de diciembre de 2025 marcó un hito con la ejecución de Bs235,3 millones en inversión pública en un solo mes, lo que representa aproximadamente el 40% de los desembolsos de todo el año.
- ✓ **Responsabilidad Fiscal y Solvencia:** Se garantizó la imagen crediticia institucional mediante el pago de Bs7,5 millones al préstamo BID, cumpliendo con el 34% del total cancelado en la gestión durante el último mes.
- ✓ **Apoyo Estratégico a las Regiones:** Se aprobaron los primeros cuatro proyectos con recursos del fideicomiso FAGOBOL para la Gobernación de Santa Cruz, con otros 70 proyectos adicionales en etapa de evaluación técnica.
- ✓ **Continuidad de la Inversión Municipal:** Se logró la ampliación del fideicomiso FARIP hasta diciembre de 2026, asegurando la conclusión de obras municipales y la preservación de empleos regionales.



SECCIÓN II

Acciones estratégicas para la nueva gestión

- ✓ **Diagnóstico de Mora y Control:** Se identificaron niveles de mora elevados y vacíos normativos que afectan la seguridad del flujo financiero, lo que obliga a implementar una nueva política de cultura de pago y un marco normativo integral.
- ✓ **Superación del Modelo Tradicional:** Se concluye que el FNDR ha operado como una entidad de crédito aislada; por ello, la nueva gestión priorizará proyectos con enfoque regional integrador y de sustitución de importaciones.
- ✓ **Transformación Tecnológica:** Se identifica como prioridad la digitalización e interoperabilidad de sistemas para eliminar la burocracia y mejorar la transparencia en la priorización estratégica de los recursos.
- ✓ **Planificación Estratégica 2026-2030:** El eje de la nueva administración será el nuevo PEI y POA 2026, orientados a dejar atrás la gestión inercial y consolidar una institución renovada con alto impacto social.

CONCLUSIÓN DE LA GESTIÓN



Lo reportado evidencia que el cumplimiento de **metas frías** no es suficiente si no se evidencian las ineficiencias estructurales.

Esta rendición marca el cierre de la etapa inercial y el nacimiento de una planificación basada en:



Solvencia Ética



Eficiencia Tecnológica



Confianza de las Regiones





**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**



GRACIAS