



**RENDICION PUBLICA DE CUENTAS
FINAL - 2024**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO REGIONAL



Qué somos (Misión)

Somos una institución de intermediación financiera que promueve el acceso a recursos para la ejecución de planes, programas y proyectos de desarrollo regional, que coadyuvan a fortalecer la redistribución del ingreso para la reducción de la desigualdad social y la pobreza

Hacia dónde vamos (Visión)

Ser una Institución estratégica, financiera, impulsora de la reactivación de inversión pública, generadora de alternativas de financiamiento, que contribuyen a fortalecer el desarrollo socio-económico productivo comunitario regional, en el marco del Plan Estratégico Nacional 2025

ARTICULACION PDES 2021-2025

**Pilar 5: Soberanía
Comunitaria,
financiera, sin
servilismo al
capitalismo financiero**

**Meta: Reconstruir la
economía reinstaurando
el Modelo Económico
Social Comunitario
Productivo con
estabilidad
Macroeconómica**

**Acción: Formular y desarrollar medidas
de apoyo a las políticas de desarrollo
económico y social del país, promoviendo
el incremento de la cobertura de servicios
financieros y sector productivo**

**Resultado: Se establecieron lineamientos
y medidas del sistema financiero
orientados a la reconstrucción económica y
sustitución de importaciones**

**Pilar 11: Soberanía y
transparencia en la
gestión pública bajo
los principios de no
robar, no mentir y no
ser flojo**

**Meta: Gestión pública
transparente que lucha
frontalmente contra la
corrupción**

**Acción: Establecer mecanismos de control
para una Gestión Pública eficiente, idónea
y eficaz**

**Resultado: Se ha promovido la eficiencia y
buen uso de los recursos en la
administración pública**

**Objetivos Estratégicos Institucionales del
PEI 2021-2025**

OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES		ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES	
OEI1	Fortalecer y consolidar la gestión pública institucional	AEI1	Reestructuración, reconducción e innovación institucional
		AEI2	Optimizar los procesos y procedimientos institucionales
OEI2	Consolidar y profundizar el Gobierno Electrónico Institucional	AEI3	Generar y fortalecer las herramientas tecnológicas de información y comunicación institucional y promover el uso de la firma digital
OEI3	Gestión de proyectos en el marco de las políticas de desarrollo, calidad de servicio y de impacto social	AEI4	Consolidar y diversificar planes, programas y proyectos en el marco de las políticas nacionales de desarrollo regional
		AEI5	Fomentar políticas de evaluación del fomento al desarrollo regional
		AEI6	Promover políticas de acceso a nuevas fuentes de financiamiento
		AEI7	Consolidar el marco metodológico Círculo de Valor, como instrumento de gestión institucional con impacto social
OEI4	Consolidar y garantizar la reactivación de la inversión pública sostenida	AEI8	Fortalecer la filosofía de calidad de servicio como cultura institucional
		AEI9	Optimizar los procesos para la captación de recursos, sostenibilidad financiera y de cartera como cultura financiera para expandir la oferta institucional
OEI5	Contribuir a la ejecución de las Políticas Estatales en el marco de la Constitución Política del Estado	AEI10	Optimizar los procesos para la colocación de los recursos
		AEI11	Ejecutar las Políticas Estatales en el ámbito institucional

SERVICIOS QUE BRINDA EL FNDR

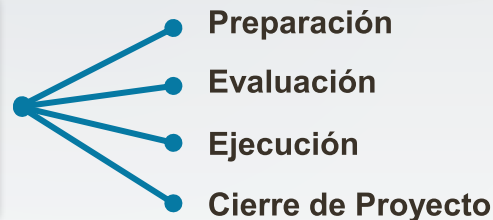
El FNDR, otorga financiamiento para gastos de inversión de proyectos factibles que contribuyan al desarrollo social y económico de las regiones, que sean concordantes con las políticas y estrategias de nuestro gobierno nacional.



En coordinación con los organismos nacionales competentes, gestiona recursos internos y externos destinados al financiamiento de proyectos de inversión para beneficio de las gobernaciones, municipios, GAIOCs, Gobiernos Autónomos Regionales (ETAs) y otras entidades públicas que así lo requieran.



El FNDR brinda asistencia técnica durante todo el ciclo de los proyectos de inversión y solicitudes de financiamiento:

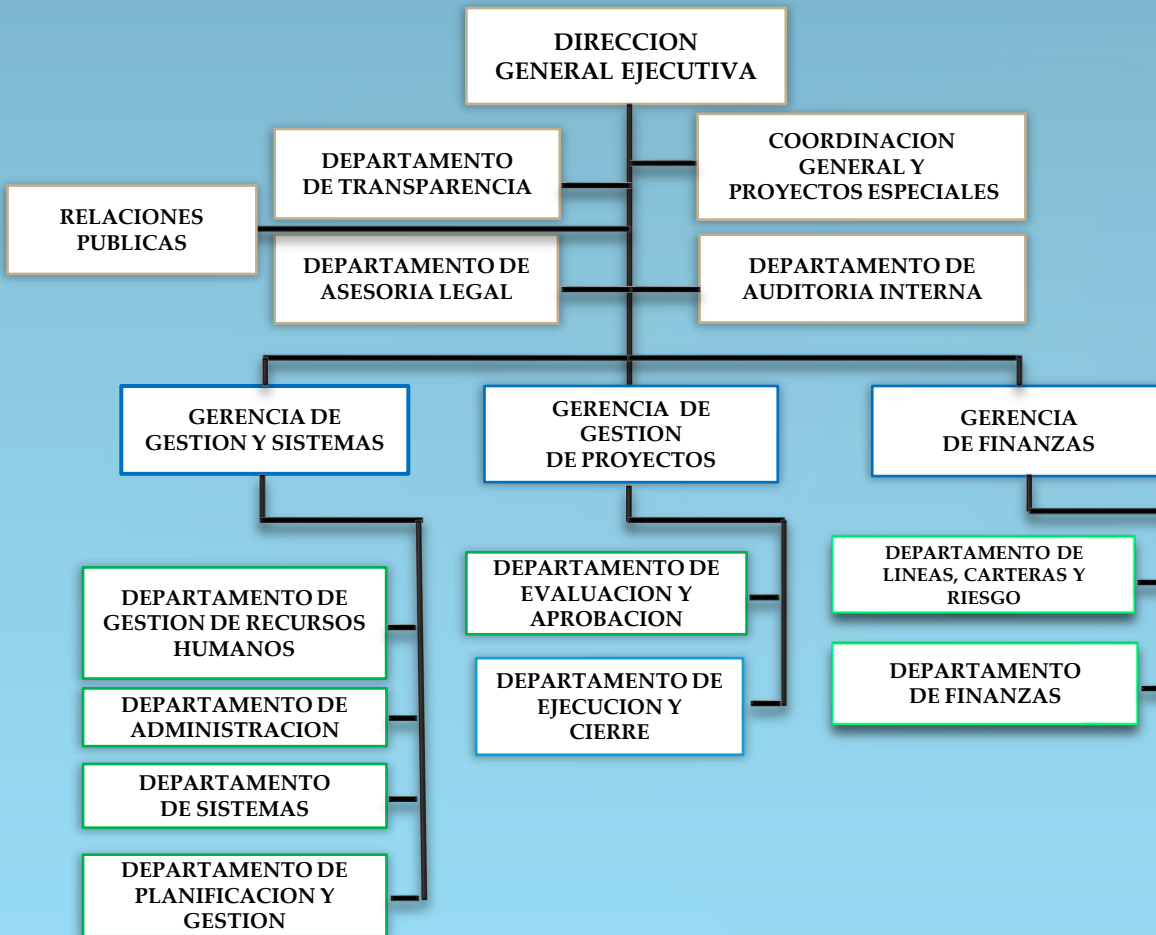


SERVICIOS QUE BRINDA EL FNDR

El FNDR administra Fideicomisos constituidos con recursos del Estado, para garantizar la ejecución y conclusión de proyectos

FIDEICOMISO	NORMA DE CONSTITUCION	OBJETO (FINANCIAMIENTO)
1. ACCESOS SEGUROS PARA VIVIR BIEN	Decreto Supremo N°1572 de 01/05/2013	Planes, programas o proyectos nuevos o en ejecución de infraestructura, adquisición de maquinaria y equipo o para aportes locales
2. CONTRAPARTES LOCALES PARA GADs Y GAMs	Ley N°742 de 30/09/2015 Ley N°840 de 27/09/2016 (Modificado)	Contrapartes de los proyectos de inversión pública concurrentes con el nivel central del Estado
3. APOYO A LA EJECUCION DE LA INVERSION PUBLICA	Decreto Supremo N°3317 de 06/09/2017	Planillas Pendientes de Pago (Proyectos con ejecución mayor al 50%)
4. UNIVERSIDADES PUBLICAS AUTONOMAS	Decreto Supremo N°3397 de 15/11/2017	Proyectos de Inversión que estén en ejecución y/o tengan obligaciones pendientes
5. PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA	Decreto Supremo N°3855 de 03/04/2019	Contrapartes de los proyectos de inversión pública concurrentes con el nivel central del Estado
		Planillas Pendientes de Pago (Proyectos con ejecución mayor al 50%)
6. FIDEICOMISO DE APOYO A LA REACTIVACION DE LA INVERSIÓN PUBLICA	Ley N°1389 de 24/08/2021 Decreto Supremo N°4575 de 25/08/2021	Contrapartes locales de proyectos de inversión pública que cuenten con financiamiento externo y/o interno, que sean concurrentes con el nivel central del Estado.

ORGANIGRAMA 2024

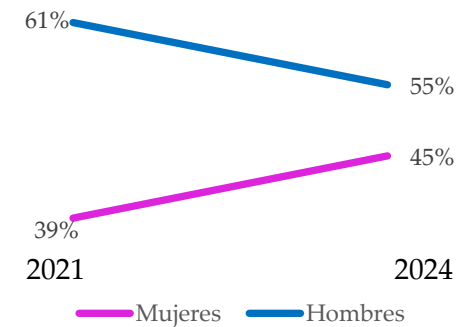


➤ **PERSONAL DE PLANTA: 82**

- **SUPERIOR: 1**
- **EJECUTIVO: 7**
- **OPERATIVO: 74**



FNDR: Equidad de Género



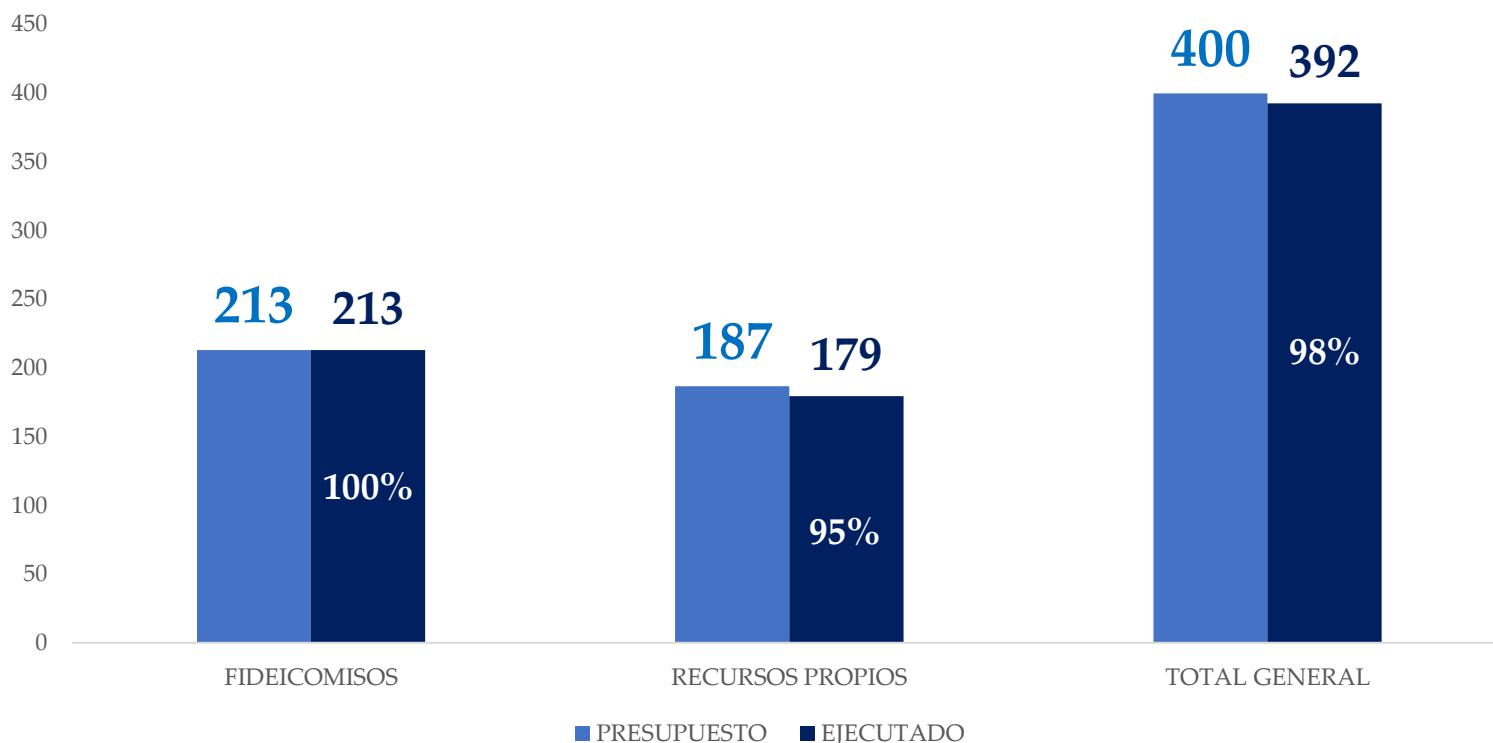


GESTION FINANCIERA



EJECUCION PRESUPUESTARIA 2024

EJECUCION PRESUPUESTARIA FINANCIAMIENTO PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA En Millones de bolivianos (Al 31 de Diciembre de 2024)



2024: ETAs Beneficiadas

Total: 215 —→ 60% del total de ETAs de Bolivia

Composición de las ETAs

Municipios:	341
Gobernaciones:	9
GAIOCs:	8
GAR:	1
Total	359

ETAs atendidas por FNDR

Municipios:	208
Gobernaciones:	3
GAIOCs:	3
GAR:	1
Total	215

Municipios: 61%
Gobernaciones: 33%
GAIOCs: 37%
GAR: 100%

**COMPROMISO N° 1: CUMPLIR CON EL PAGO DEL 100% DE
DEUDA INTERNA Y EXTERNA POR Bs30,4 MILLONES**

PROGRAMAS	PROGRAMADO (en Bs)			PAGADO (en Bs)		
	CAPITAL	INTERESES	TOTAL	CAPITAL	INTERESES	TOTAL
BID 846-SF-BO PRODURSA I	3.375.225	462.017	3.837.242	3.375.225	462.017	3.837.242
BID 914-SF-BO PRODURSA II	662.572	137.879	800.451	647.358	134.530	781.888
BID 987-SF-BO PROSUB	12.128.325	3.126.848	15.255.173	12.128.325	3.126.848	15.255.173
BID 1075-SF-BO DUSAF	3.332.416	1.150.509	4.482.925	3.332.416	1.150.509	4.482.925
BM AIF-2565-BO PRODEMU	5.025.737	367.507	5.393.244	5.025.737	367.507	5.393.244
BM IDA-3507-BO PSAC	506.686	174.807	681.493	506.686	177.734	684.420
TOTAL GESTION 2024	25.030.961	5.419.567	30.450.528	25.015.747	5.419.145	30.434.892

Se cumplió con la totalidad del pago de la deuda externa e interna tanto de capital como de intereses.

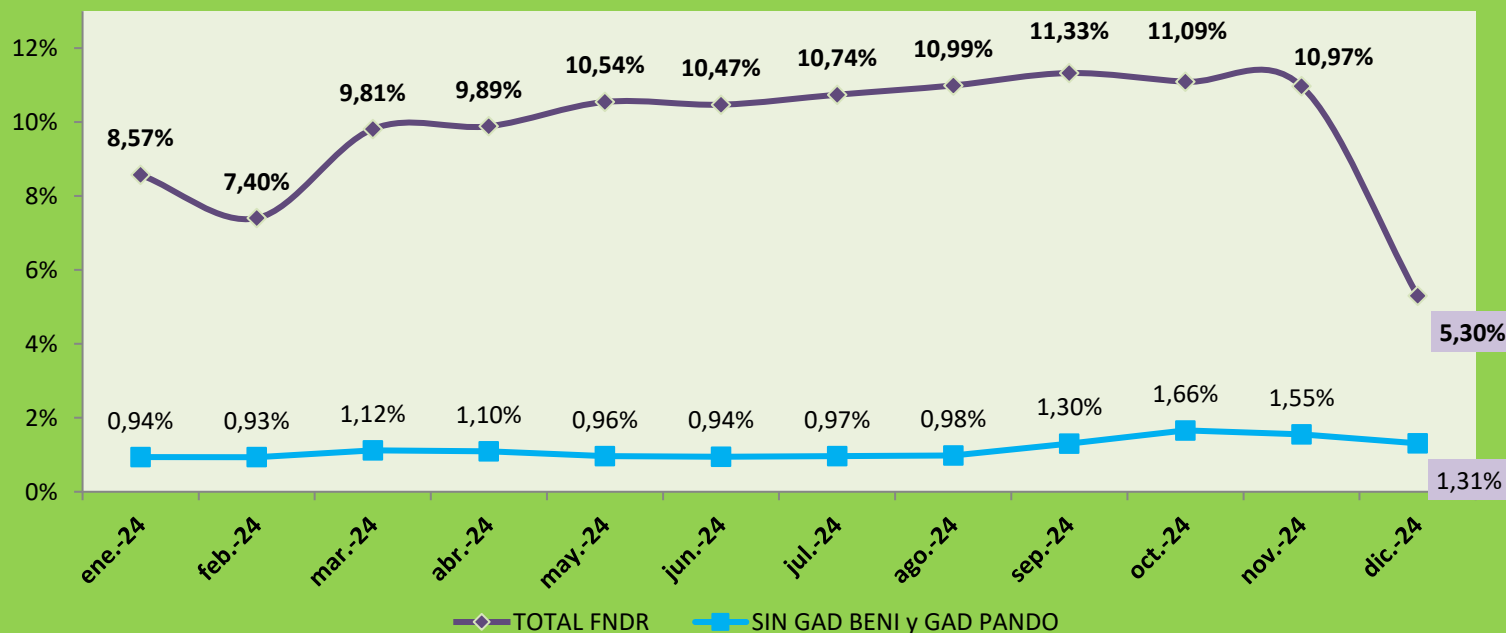
**COMPROMISO N°2: TRANSFERIR RECURSOS AL GOBIERNO NACIONAL POR
Bs595,4 MILLONES (a través de la gestión de cobros de fideicomisos)**

PROGRAMAS	PROGRAMADO (en Bs)			PAGADO (*) (en Bs)		
	CAPITAL	INTERESES	TOTAL	CAPITAL	INTERESES	TOTAL
ACCESOS SEGUROS PARA VIVIR BIEN	83.223.035	3.386.121	86.609.157	81.191.750	3.435.303	84.627.053
CONTRAPARTES LOCALES PARA GADs Y GAMs	270.356.801	18.427.863	288.784.663	247.088.091	17.414.336	264.502.427
APOYO A LA EJECUCION DE LA INVERSION PUBLICA	56.782.966	5.842.398	62.625.364	55.599.007	5.878.359	61.477.365
UNIVERSIDADES PUBLICAS AUTONOMAS	6.474.830	320.984	6.795.814	5.443.995	272.216	5.716.211
PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA	97.803.349	16.525.511	114.328.860	86.335.970	15.378.447	101.714.416
FIDEICOMISOS DE APOYO A LA REACTIVACIÓN DE LA INVERSION PUBLICA	29.489.976	6.787.421	36.277.397	20.193.084	6.730.983	26.924.067
TOTAL GESTION 2024	544.130.957	51.290.296	595.421.255	495.851.897	49.109.644	544.961.549

- Se cumplió con en 92% de las transferencias programadas (Bs545 millones)
- El restante 8% no se cumplió (Bs50,4 millones):
 - Incumplimiento de cronogramas de solicitudes de desembolsos por parte de las empresas ejecutoras, entidades ejecutoras y los propios beneficiarios
 - Reprogramaciones de deuda solicitadas por varias gobernaciones y municipio, afectando las recuperaciones.

COMPROMISO N° 3: DISMINUIR EN 30% EL NIVEL DE MORA DEL FNDR

Evolución de la Mora



GESTION	MORA
2023	8,6%
2024	5,3%
Reducción de la Mora	3,3%

En relación a la gestión 2023, representa una **disminución de 38,4% en el nivel de mora** superando el compromiso

**COMPROMISO N°4: FORTALECER LA POLITICA DE CAPITALIZACION DEL
PROGRAMA VIVIR BIEN POR APROXIMADAMENTE DE Bs70 MILLONES**

RESOLUCION COMITE EJECUTIVO	FECHA	En bolivianos
N° CE-020/2024	30/07/2024	100.000.000
N° CE-028/2024	13/11/2024	100.000.000
		200.000.000

Se ha cumplido con el compromiso de capitalizar el Programa Recursos Propios Vivir Bien, triplicando el monto comprometido de Bs 70,0 millones.

**COMPROMISO N° 5: CONTRIBUIR A LA POLITICA DE LA INVERSION PUBLICA
CON Bs600 MILLONES (Recursos propios y Fideicomisos)**

PROGRAMAS	Compromiso (Bs)	Ejecutado (Bs)
PRIJ	82.542.033	73.304.427
FONDO VIAL	41.147.793	24.182.156
RECURSOS PROPIOS VIVIR BIEN	76.310.173	81.901.483
TOTAL DESEMBOLSOS RECURSOS PROPIOS 2024	200.000.000	179.388.066
FIDEICOMISOS	Compromiso (Bs)	Ejecutado (Bs)
ACCESOS SEGUROS PARA VIVIR BIEN	5.335.246	
UNIVERSIDADES PUBLICAS AUTONOMAS	1.191.855	1.795.758
PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA	193.786.616	60.094.649
FIDEICOMISOS DE APOYO A LA REACTIVACION DE LA INVERSION PUBLICA	199.686.283	151.177.556
TOTAL DESEMBOLSOS FIDEICOMISOS 2024	400.000.000	213.067.963
TOTAL GENERAL DESEMBOLSOS 2024	600.000.000	392.456.029

Se cumplió con el 65,4% del compromiso asumido.

Incumplimiento de cronogramas de desembolsos de Empresas ejecutoras, entidades públicas ejecutoras y ETAs

Reprogramaciones de préstamos de fideicomisos



GESTION DE PROYECTOS



**COMPROMISO N° 6: APROBAR 35 SOLICITUDES DE FINANCIAMIENTO EN
PROYECTOS DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y SOCIAL, POR APROXIMADAMENTE
Bs220 MILLONES**

Se aprobaron 47 financiamientos para la ejecución de proyectos de desarrollo productivo y social, en los siguientes sectores:

a) Ampliación de unidades educativas	= 1	TOTAL= 47 Proyectos
b) Equipamiento de Maquinarias	= 24	
c) Alcantarilla Cajón	= 1	
d) Pavimentos	= 9	
e) Enlosetados	= 2	
f) Asfaltado	= 1	
g) Aportes locales	= 7	
h) Remodelación de plaza	= 1	
i) Construcción Casa Consistorial	= 1	

MONTO TOTAL PROYECTOS APROBADOS Bs371.893.806,08

CIRCULO DEL VALOR

Se ha implementado el Marco Metodológico del Círculo del Valor en la evaluación de todos los proyectos aprobados en la gestión 2024, también se aplicó la evaluación de resultados de proyectos en ejecución.

**COMPROMISO N° 7: EJECUTAR RECURSOS DE INVERSION PUBLICA
POR UN MONTO APROXIMADO DE Bs201,2 MILLONES**

Se Ejecutaron recursos por Bs213.814.095,7:

Inversión por Programa

➤ Fondo Vial	Bs 28.393.823,36
➤ PRIJ	Bs 91.759.126,90
➤ Vivir Bien	Bs 93.661.145,44
TOTAL	Bs 213.814.095,70

➤ Ejecutado Crédito FNDR	Bs 179.388.065,97
➤ Ejecutado Aporte Local	Bs 34.426.029,73
➤ Total Ejecutado:	Bs 213.814.095,70

**COMPROMISO N° 8: ENTREGAR 43 PROYECTOS EJECUTADOS CON
FINANCIAMIENTO DE LOS PROGRAMAS DEL FNDR**

**Se alcanzó con el cumplimiento del 70% de las entregas de proyectos con
Programas del FNDR (30 proyectos. 2,5 proyectos por mes en promedio)**

5 Proyectos de pavimento rígido e Implementación de materiales para pavimento, que beneficiarán de manera directa a 202.353 habitantes por un monto de Bs 37.296.310.

1 Proyecto de Ampliación y Remodelación Hospital de Segundo Nivel que beneficiará de manera directa a 9.708 habitantes por un monto de Bs 3.776.362,61

1 Proyecto de Construcción Complementación de Cordones de Acera y Alcantarillado que beneficiará de manera directa a 3.542 habitantes por un monto de Bs 926.642,6

1 Proyecto de Construcción de Alcantarillas Cajón para Drenaje Transversal, que beneficiará de manera directa a 5.669 habitantes por un monto de Bs 813.863,55

1 Proyecto de Construcción Asfaltado que beneficiará de manera directa a 12.244 habitantes por un monto de Bs 10.796.764,28

21 Proyectos de Adquisición de Maquinaria y Equipo , que beneficiará a 1.335.239 habitantes de manera directa, por un monto de Bs 116.468.162,00

Estos proyectos benefician a 1.568.755 pobladores de las ETAs de todo el país y una generación de empleo de 1.397, que contribuyen al fortalecimiento de la inversión pública (Bs170,1 millones) en el marco de la política económica de nuestro gobierno nacional.

PROYECTOS RELEVANTES

Ampliación Unidades Educativas Municipio de Colcapirhua - GAM Colcapirhua

Construcción de 8 ambientes nuevos en las siguientes escuelas:

- 1) U.E. Padre Andrés Cuschieri 765,50 m²
- 2) U.E. Carlos Villegas 1.460,30 m²
- 3) U.E. Simón Bolívar 1.140,60 m²
- 4) U.E. Pablo Cano 324 m²
- 5) U.E. Ferroviario 1.084,84 m²
- 6) U.E. San Lorenzo y Padre Rafael Arnaiz 1.096.83 m²
- 7) U.E. Benedicto Durán 966 m²
- 8) U.E. Sausalito 987 m²



**Departamento
Cochabamba**



**Inversión total en obras:
Bs18.163.418,29**



**Población beneficiaria total:
51.990**



Generación de Empleo Total:
400 directos
950 indirectos
TOTAL 1,350

PROYECTOS RELEVANTES

CONSTRUCCION UNIDAD EDUCATIVA 27 DE MAYO- GAM PUERTO QUIJARRO

Construcción de :

- ❖ 14 aulas tipo
- ❖ 2 laboratorios
- ❖ 2 talleres
- ❖ 1 sala de computación
- ❖ 1 bloque nivel inicial
- ❖ 1 zona para administración
- ❖ 1 cancha polifuncional
- ❖ 1 zona de servicios



Inversión total:
Bs8.403.867,17

Población beneficiaria total:
481

Generación de Empleo Total:
62

**Departamento
Santa Cruz**

PROYECTOS RELEVANTES

EQUIPAMIENTO DE MAQUINARIA GAM EL ALTO

El GAM adquirió:

- ❖ 1 Excavadora de 180 HP
- ❖ 3 Retroexcavadoras de 97 HP
- ❖ 2 Vibrocompactadores de 130 HP
- ❖ 1 Compactador Neumático de 119,3 HP
- ❖ 2 Motoniveladoras de 187 HP
- ❖ 1 Pavimentadora de asfalto 100 HP
- ❖ 1 Compactador Tandem de 134 HP

Dos Motoniveladoras



Tres Retroexcavadora



Una excavadora



Dos Volquetas



Inversión total en maquinaria:
Bs19.495.272,70



Población beneficiaria total:
848.452



Generación de Empleo Total:
22

**Departamento
La Paz**

PROYECTOS RELEVANTES

Ampliación y Remodelación Hospital de Segundo Nivel Municipio de San Buenaventura

El GAM realizó:

- La Remodelación que tiene como alcance la construcción de cubierta metálica de 2949 m²
- Complementación de cielo falso en una superficie de 998 m²
- Adecuar ambientes nuevos de imagenología para el ingreso de equipamiento médico.
- Realizar una instalación eléctrica adecuada en todas las áreas.
- Mejorar los ambientes adecuados en batería de baños, con revestimiento de cerámica.
- Mejorar el ingreso y fachada del hospital actual.



Inversión total en obras:
Bs3.776.362,61

Población beneficiaria total:
9.708

Generación de Empleo Total:
87

**Departamento
La Paz**

PROYECTOS RELEVANTES

EQUIPAMIENTO DE MAQUINARIA GAM MOROCHATA

El GAM Morachata adquirió:

- 5 Tractores Agrícolas 115 CV
- 5 Rotavadores de 48 cuchillas y 8 hileras
- 5 Arados de 3 vertederas o rejas



Inversión total:
Bs2.940.600,00



Población beneficiaria total:
12.797



Generación de Empleo Total:
5

**Departamento
Cochabamba**

PROYECTOS RELEVANTES

Equipamiento de Maquinaria GAM Santiago de Andamarca

El GAM adquirió:
Una motoniveladora de 170 HP min.



Equipamiento de Maquinaria . GAM Corque

El GAM adquirió:
Una volqueta de 14 m³
Una volqueta de 8 m³



✓ Inversión total:
Bs 4.603.669,43

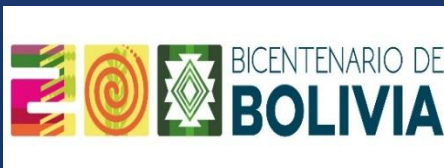
✓ Generación de Empleo Total:
31

✓ Población beneficiaria total:
11.498

**Departamento
Oruro**



GESTION ADMINISTRATIVA



COMPROMISO N° 9: IMPLEMENTAR UNA GESTION ADMINISTRATIVA EFICIENTE EN LINEA CON LA POLITICA DE AUSTERIDAD Y TRANSPARENCIA

Reducir el monto presupuestado para contrataciones en un 15%, mediante la modalidad virtual y subasta electrónica.

PUBLICADO SICOES SIGMA U OTRO 2024	CANTIDAD DE PROCESOS	PRECIO PRESUPUESTADO (SICOES) (en Bs)	MONTO ADJUDICADO (en Bs)	DIFERENCIA ENTRE PRESUPUESTADO Y ADJUDICADO (en Bs)
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE)	10	1.247.955,20	1.157.879,62	90.075,58
Contratación Directa (CD)	2	251.500,00	93.930,00	157.570,00
Contratación Mayor a Bs.20.000.-	5	189.489,76	179.278,24	10.211,52
Licitación Pública (LP)	1	225.000,00	174.946,56	50.053,44
Contratación Pública (OF)	1	230.000,00	135.000,00	95.000,00
TOTAL	19	2.143.944,96	1.741.034,42	402.910,54

La reducción del gasto presupuestado frente al ejecutado fue del 18,8%, alcanzando un 125,3%.

COMPROMISO N° 9: IMPLEMENTAR UNA GESTION ADMINISTRATIVA EFICIENTE EN LINEA CON LA POLITICA DE AUSTERIDAD Y TRANSPARENCIA

Fortalecer la formación profesional, humana y de conciencia social con el personal de nuestra institución a través de actividades de capacitación

26 CAPACITACIONES REALIZADAS (2,2 por mes en promedio)

16 CAPACITACIONES GENERALES:

Abiertas a todo el personal del FNDR, en las áreas de Administración, Transparencia y Lucha Contra la Corrupción y otras.

7 CAPACITACIONES ESPECIFICAS:

- 1 Gerencia de Gestión de Proyectos
- 3 Gerencia de Gestión y Sistemas
- 3 Gerencia de Finanzas

3 CAPACITACIONES MIXTAS:

- Entre las Gerencias de Gestión de Proyectos, Finanzas y Gestión y Sistemas



Implementación de espacios internos mensuales de reflexión institucional a través de 40 conversatorios de temas de interés nacional, con la participación del 100% del personal FNDR.

Nº	NOMBRE DE LA CAPACITACIÓN	TIPO DE CAPACITACIÓN
1	Oratoria	Externa - Programa de Capacitación 2024
2	Conversatorio: Reactivación Económica del Estado Plurinacional de Bolivia	Externa - Programa de Capacitación 2024 (Políticas Estatales)
3	Derechos Laborales de la Mujer	Externa - Conmemoración al Día de la Mujer
4	Maquinaria y Equipo Pesado	Externa - Programa de Capacitación 2024
5	Paso 1: Construcción de la Ética Pública Plurinacional	Externa - Coordinación con la Dirección General del Servicio Civil - MTEPS
6	Paso 2: Elaboración del Código de Ética Institucional	Externa - Coordinación con la Dirección General del Servicio Civil – MTEPS
7	Paso 3: Promoviendo el Uso Responsable de los Recursos y Bienes del Estado	Externa - Coordinación con la Dirección General del Servicio Civil - MTEPS
8	Paso 4: Fortaleciendo la Autoridad Moral y Ética de las Servidoras y Servidores Públicos con la Entidad y ante la Sociedad	Externa - Coordinación con la Dirección General del Servicio Civil - MTEPS
9	Paso 5: Viviendo en Armonía con el Cosmos y la Madre Tierra	Externa - Coordinación con la Dirección General del Servicio Civil - MTEPS
10	Seminario: Función de Control en Gestión Ambiental	Externa - Programa de Capacitación 2024
11	Contrataciones Estatales en el Marco del Decretos Supremo Nº 0181 y Decreto Supremo Nº 4453 V.4	Externa - Programa de Capacitación 2024
12	Taller de Capacitación del Sistema DEJURBE	Externa - Coordinación con SENAPE
13	Taller: Procesos de Descolonización y Despatricialización de la Gestión Pública	Externa - Coordinación con el Ministerio de Culturas, Descolonización y Despatricialización
14	Sistema de Presupuesto	Externa - Programa de Capacitación 2024
15	Sistema de Administración de Bienes y Servicios - SABS	Externa - Programa de Capacitación 2024
16	Power Bi Básico Avanzado	Externa - Programa de Capacitación 2024
17	Gestión de Riesgo	Externa - Coordinación con el Grupo Banco Mundial
18	Actualización de Temáticas de Secretariado	Externa - Programa de Capacitación 2024
19	Sistema de Contabilidad Integrada	Externa - Programa de Capacitación 2024
20	Gobierno Corporativo y Regulación/Supervisión	Externa - Coordinación con el Grupo Banco Mundial
21	Seguridad Social	Externa - Coordinación con el Ministerio de Trabajo Empleo y Previsión Social
22	Planilla Tributaria y Formulario 608	Externa - por actualización del SIAT v2
23	Responsabilidad por la Función Pública y su Relación con la Auditoría Interna	Interna - Programa de Capacitación 2024
24	Política de Seguridad de la Información (PSI) del FNDR	Interna - Programa de Capacitación 2024
25	Ley 004 de Marcelo Quiroga Santa Cruz – Lucha Contra la Corrupción, Enriquecimiento Ilícito e Investigación de Fortunas y Ley 1390 de Fortalecimiento para Lucha Contra la Corrupción	Interna - Programa de Capacitación 2024
26	Capacitación Ley 974 – Ley de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	Interna - Programa de Capacitación 2024

Actualización de 23 instrumentos normativos para las operaciones de carácter estratégico, operativo y financiero: Reglamentos, Manuales y otros documentos normativos

14 NORMAS ACTUALIZADAS Normas de carácter estratégico, operativo y financiero, actualizadas por necesidad institucional



- 2 Dirección General Ejecutiva y Transparencia
- 7 Gerencia de Gestión y Sistemas
- 2 Gerencia de Finanzas
- 1 Gerencia de Gestión y Proyectos
- 2 Gerencias de Gestión y Proyectos/Finanzas

9 NORMAS DADAS DE BAJAS por obsolescencia, por desuso y/o por haber cumplido su propósito



- 6 Gerencia de Gestión y Sistemas
- 2 Gerencia de Finanzas
- 1 Gerencia de Gestión y Proyectos

N°	NORMAS ACTUALIZADAS	APROBADO
1	Reglamento Especifico de Contabilidad Integrada	RES. CE N° 001/2024 30/01/2024
2	Reglamento Operativo del Fideicomiso Apoyo a la Reactivación de la Inversión Pública V2	RES. CE N°003/2024 22/02/2024
3	Reglamento de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	RES. CE N° 006/2024 15/04/2024
4	Reglamento de Control Social en la Gestión de Financiamiento	RES. CE N° 009/2024 14/04/2024
5	Política de Seguridad de la Información del FNDR (PSI-FNDR)	RES. CE N°-013/24 29 /05/2024
6	Reglamento Operativo de Créditos del Programa "Contrapartes Locales para Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales"	RES. CE N°-018/2024 29-07-2024
7	Reglamento Operativo Programa de Recuperación de Inversiones del Japón - "PRIJ"	RES. CE N°-019/2024 30/07/2024
8	Programa de Utilización de Recursos Generados con Fondos de la Cooperación no Reembolsable del Gobierno del Japón-PRIJ	RES. CE N°-019/2024 30-07-2024
9	Reglamento General del Sistema de Archivo	RES.CE N°-021 /2024 19-08-24
10	Manual de Organización de Archivos	RES.CE N°-022 /2024 19-08-24
11	Manual de Procedimientos del Programa "Contrapartes Locales para Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales"	RES. CE N°-0025/2024 06/09/2024
12	Manual de Organización y Funciones	RES. CE N°-026/2024 25/10/2024
13	Manual de Procedimientos para el Desarrollo y Modificaciones de Sistemas Informáticos y Asignación de Accesos	RES. CE N°-0027/2024 06/09/2024
14	Plan Institucional de Seguridad de la Información del FNDR (PISI)	RES. CE N°- 029/2024 19/12/2024

N°	NORMAS DADAS DE BAJA	APROBADO
1.	Manual de Uso de Agenda Telefónica	RES. CE- N°007/2024 14/05/2024
2	Instructivo Especifico para Desastre Naturales - Reglamento de Evaluación Y Calificación de Carta Y Riesgo Crediticio	RES. CE - N°008/2024 14/05/2024
3	Políticas de Seguridad de la Información	RES. CE- N°011/2024 29/05/2024
4	Guía de Servicios	RES. CE - N° 012/24 29/05/2024
5	Reglamento Operativo para Transferencia de Recursos Provenientes de la Ley de Telecomunicaciones	RES.CE - N°016/2024 27/06/2024
6	Manual de Procedimientos de Cuentas Contables	RES. CE-N° 017/2024 27/06/2024
7	Manual de Desarrollo y Mantenimiento de Sistemas	RES. CE- N° 027/2024 14/11/2024
8	Manual de Procedimientos de Cambios de Programa y Datos de los Sistemas Informáticos del FNDR	RES. CE- N° 027/2024 14/11/2024
9	Manual y Procedimientos de Solicitud y Asignación de Sistemas	RES. CE- N° 027/2024 14/11/2024

COMPROMISO N° 10: REDUCIR EL USO DE PAPEL A TRAVES DEL FORTALECIMIENTO A LA DIGITALIZACION DE LOS PROCESOS Y ARCHIVOS

Implementación del Sistema de Atención al Cliente, con mecanismos de CIUDADANIA DIGITAL, para reducir en un 20% los trámites en la Gestión de Créditos



Mediante Resolución del Comité de Tecnologías N° CT-03/2024 se aprueba el uso y puesta en producción del Sistema de Atención al Cliente SISAT, que ejecuta los siguientes procesos:

- Generación de cartas de Avisos de Vencimiento por mes, para notificación a los sujetos de crédito.
- Gestión y Seguimiento a los trámites de desembolsos desde el inicio de la solicitud hasta su aprobación final.

IMPLEMENTACION DEL ARCHIVO DIGITAL, para fortalecer el acceso a la información y reducir el uso de papel



Mediante Resolución de Comité de Tecnologías N° CT-03/2024 se aprueba el uso del Sistema de Gestión Documental Open KM, que permite la gestión de archivo digital.

Se han configurado estructuras necesarias para el resguardo del 100% de archivos digitales de las siguientes áreas:

- Archivo Central
- Asesoría Legal
- Administración
- Recursos Humanos

COMPROMISO N° 11: MANTENER EL RECORD DE CERO OBSERVACIONES DE AUDITORIA EN 2024 (lograr la mejora continua del Control Interno mediante la ejecución de todas las auditorías programas y no programadas)

N°	COMPROMISOS ASUMIDOS - GESTIÓN 2024
	AUDITORIA DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS, GESTIONES 2023 - 2024 (EN EL MARCO DE LAS NUEVAS NORMAS DE AUDITORIA DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS)
1	Auditoría de Confiabilidad de los Estados Financieros del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), correspondiente al período finalizado el 31 de diciembre de 2023.
2	Auditoría de Confiabilidad de los Registros del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), correspondiente a la gestión 2024.
	AUDITORIAS POR MANDATO
3	Revisión al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales al 31 de diciembre 2023.
	SEGUIMIENTO A IMPLANTACION DE RECOMENDACIONES
4	Seguimiento a recomendaciones del Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros al 31/12/2022 realizada por la Firma Gutiérrez & Thompson Asociados S.R.L.
	RELEVAMIENTOS
5	Relevamiento de Información sobre Proyecto “Equipamiento de Maquinaria – GAM El Torno”
6	Relevamiento de Información sobre el cumplimiento de la labor del Comité de Seguimiento de Control Interno del Fondo Nacional de Desarrollo Regional - FNDR.
7	Relevamiento de Información al Proceso de Recuperación de Recursos – Primer semestre de la gestión 2024.

Como resultado de la ejecución de las auditorías y otras actividades realizadas, NO se identificaron deficiencias de control interno que deban ser subsanadas o implementadas por la entidad.

**COMPROMISO N° 12: IMPLEMENTAR ACCIONES PARA LA
RECUPERACION DE RECURSOS PUBLICOS Y REALIZAR LA
ASESORIA LEGAL DIGITALIZADA**

**SE PROCEDIO A LA
RECUPERACION DE RECURSOS
PUBLICOS DEL ESTADO, A TRAVES
DE LA CONCLUSION DE TRES (3)
PROCESOS COACTIVOS FISCALES**



**SE CUENTA CON EL SISTEMA
DIGITALIZADO DE ASESORIA
LEGAL**

Comité Ejecutivo

- 30 Resoluciones – 15 Actas

45

Comité de Financiamiento

- 127 Resoluciones – 33 Actas

160

Comité de Tecnologías

- 3 Resoluciones – 3 Actas

6

Contratos de Financiamiento

- 81 Contratos – 45 Modificatorios

126

Resoluciones Ejecutivas

- 9 Resoluciones

9

Contratos Administrativos

- 23 Contratos – 3 Modificatorios

26

• Informes Legales

812

TOTAL DOCUMENTOS LEGALES

1.184

(5 por día en promedio)

COMPROMISO N° 13: GARANTIZAR EL DERECHO DE ACCESO A LA INFORMACION Y PROMOCIONAR LA ETICA PUBLICA, TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

1. Se garantiza el ejercicio del derecho de acceso a la información pública a través de la incorporación de información institucional ACTUALIZADA en la página web: www.fndr.gob.bo.
2. Promoción de la Ética Pública, Transparencia y Lucha Contra la Corrupción en las servidoras y servidores públicos de la institución, a través de la realización de cursos y capacitaciones.
3. Promoción de la Ética Pública Plurinacional a través de talleres de capacitación para la construcción del nuevo Código de Ética Institucional.
4. Gestión de denuncias: Durante la gestión 2024 no se han recibido denuncias vinculadas a posibles hechos de corrupción en el FNDR.



COMPROMISO N° 13: GARANTIZAR EL DERECHO DE ACCESO A LA INFORMACION Y PROMOCIONAR LA ETICA PUBLICA, TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

5. En 2024 se realizaron visitas in situ a diferentes proyectos financiados por el FNDR, con la finalidad de constatar la priorización de los mismos por parte de la sociedad civil y representantes del Control Social.

Se realizaron capacitaciones sobre la importancia del ejercicio del Control Social en los siguientes proyectos:

a) GAM Viacha – La Paz:

Construcción de Enlosetados Distritos 1, 2, 3, 6 y 7 GAM Viacha

b) GAM Copacabana – La Paz:

Equipamiento de Maquinaria GAM Copacabana

c) GAM Sucre - Chuquisaca:

Construcción Doble Vía Avenida Navarra Tramo Av. 6 de Agosto Cruce Ravelo GAM Sucre

d) GAM Palca – La Paz:

Equipamiento de Maquinaria GAM Palca D-II y D-III

e) GAM Ancoraimes – La Paz:

Construcción Camino Asfaltado Ancoraimes – Villa Maca Maca

En las capacitaciones se han generado espacios de reflexión sobre la importancia de la participación de las mujeres en el Control Social.



**COMPROMISO N° 14: AMPLIAR NUESTRA PRESENCIA EN REDES
SOCIALES Y CONSOLIDAR EL USO DE TODOS LOS MEDIOS DE DIFUSION
DE INFORMACION INSTITUCIONAL**

**REDES SOCIALES: UNA FUENTE DE
INFORMACION DE GRAN ALCANCE**



**Difusión de información en Redes
Sociales:**

- Facebook
- Instagram
- Youtube
- Twitter - X
- TikTok



Materiales

- Memoria Anual 2023
- 86 Notas de Prensa
- 12 Boletines institucionales
- Producción audiovisual: Spot y cuñas radiales
- Entrevistas institucionales
- Actualización Página Web Institucional
- Postales para Redes Sociales
- Implementación de nuevas redes sociales
- Posicionamiento de identidad visual institucional
- Videos sobre firma de contratos y entrega de proyectos

CANALES DE ATENCION A LA CIUDADANIA Y A LOS SUJETOS DE FINANCIAMIENTO

SOLICITUD	MEDIOS
Consultas	Teléfono 2417575 int 210 Correo electrónico recepcion@fndr.gob.bo Línea gratuita 800-10-17-18
Agendar reuniones presenciales y/o virtuales	Teléfono 2420068 Correo electrónico colivares@fndr.gob.bo web www.fndr.gob.bo
Denuncias y Reclamos	Buzón de denuncias y reclamos 2417575 int 240 Whatsapp 72024562 jarce@fndr.gob.bo



**RENDICION PUBLICA DE CUENTAS
FINAL - 2024**